

УДК 330.16

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕГИОНА****Н.А. Дуравкин**

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный  
исследовательский университет**Я. Ю. Бондарева,**

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный  
национальный исследовательский университет

*В приведенной ниже статье дано определение понятию экономическая безопасность предприятия. Рассмотрена главная цель и механизм обеспечения экономической безопасности предприятия. Также сформированы критерии и методы оценки экономической безопасности предприятия.*

**Ключевые слова:** безопасность, экономическая безопасность предприятия.

**THEORETICAL BASES OF FORMATION OF ENTERPRISE ECONOMIC SECURITY****N. A. Duravkin,**

Belgorod, Russia

Belgorod state

national research University

**Y. Y. Bondareva,**

Belgorod, Russia

Belgorod state

national research University

*The following article defines the concept of economic security of the enterprise. Considered the main objective and the mechanism of maintenance of economic safety of the enterprise. Also formed criteria and methods for assessing the economic security of the enterprise.*

**Key words:** safety, economic safety of the enterprise.

До сих пор защите экономических интересов в организации уделяется мало внимания, хотя эта проблема весьма актуальна в современных условиях развития рыночных механизмов в экономике, а так же огромного роста частного предпринимательства. Поэтому, весьма важной задачей не только экономической науки, но и практики хозяйственной деятельности любого предприятия становится обеспечение экономической безопасности.

Актуальными проблемами для функционирования организаций любой формы собственности в настоящее время стала криминализация общества, которая охватывает большинство эффективно работающих предприятий России во всех отраслях экономики, не уменьшающаяся коррумпированность государственных чиновников и правоохранительных органов, не желающих бороться с организованной преступностью. А если сюда добавить ещё и недостаточную освещенность проблемы экономической безопасности предприятий в нормативно - законодательных актах, то можно сделать вывод о том, что сегодня перед большинством предприятий стоит острая проблема создания и применения методов оценки и обеспечения своей экономической безопасности.

Подтверждением актуальности проблемы, обеспечения экономической безопасности предприятий, служит и тот факт, что на многих предприятиях нет эффективно выстроенной

научной оценки экономической безопасности, теоретической базы, что существенно снижает эффективность их функционирования и обуславливает существующий сейчас большой спрос на научные разработки в области проблем обеспечения экономической безопасности.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что данная проблематика имеет очень большую актуальность не только для экономической науки в условиях слабой разработанности и изученности вопросов экономической безопасности предприятий, но и для практики работы предприятий.

Экономическая безопасность предприятия – это состояние его защищенности от негативного влияния внешних и внутренних угроз, дестабилизирующих факторов, при котором обеспечивается устойчивая реализация основных коммерческих интересов и целей уставной деятельности [1, с.77].

Необходимость постоянного соблюдения экономической безопасности предопределяется объективной потребностью каждого субъекта хозяйствования в обеспечении стабильного функционирования и достижении целей деятельности. Уровень экономической безопасности предприятия зависит от того, насколько эффективно его руководство и специалисты способны избегать угрозы и ликвидировать вредоносные последствия отдельных отрицательных составляющих внешней и внутренней среды.

Источниками отрицательных влияний на экономическую безопасность предприятия (организации) могут быть экономическая и национальная безопасность: сознательные или бессознательные действия отдельных должностных лиц и субъектов хозяйствования (международные организации и государственные органы, конкуренты); стечение объективных обстоятельств (состояние финансовой конъюнктуры на рынках). В зависимости от субъектной обусловленности отрицательные влияния на экономическую безопасность могут быть объективными и субъективными. Объективными считаются такие отрицательные влияния, которые возникают не по вине самого предприятия или его отдельных работников. Субъективные влияния имеют место вследствие неэффективной работы предприятия в целом или его отдельных работников [6, с.105].

Главная цель экономической безопасности предприятия – обеспечение его продолжительного и максимально эффективного функционирования сегодня и высокого потенциала развития в будущем. Из главной цели вытекают функциональные цели экономической безопасности: обеспечение высокой финансовой эффективности, стойкости и независимости предприятия; обеспечение технологической независимости и достижение высокой конкурентоспособности его технического потенциала; эффективность менеджмента, оптимальность и эффективность организационной структуры; высокий уровень квалификации персонала и его интеллектуального потенциала; минимизация разрушительного влияния производственной деятельности на экологию; качественная правовая защищенность предприятия; обеспечение защиты информационного поля; обеспечение безопасности персонала предприятия, его капитала и имущества, коммерческих интересов. Функциональные составляющие экономической безопасности предприятия имеют такую типовую структуру: финансовая; интеллектуальная и кадровая; технико–технологическая; политико–правовая; информационная; экологическая; силовая [3, с.39].

Одним из наиболее значимых элементов системы безопасности предприятия является механизм ее обеспечения, который представляет собой совокупность законодательных актов, правовых норм, побудительных мотивов и стимулов, методов, мер, сил и средств, с помощью которых обеспечивается достижения целей безопасности и решения стоящих задач.

Системный подход к формированию механизма обеспечения экономической безопасности предприятия предполагает, что необходимо учитывать все реальные условия его деятельности, а сам механизм должен иметь четко очерченные элементы, схему их действия и взаимодействия. Структура механизма обеспечения экономической безопасности предприятия состоит из нескольких блоков, одновременное действие которых призвано

обеспечить достаточную для расширенного воспроизводства капитала предприятия прибыль, получаемую в результате соблюдения интересов предприятия, т.е. в результате взаимодействия предприятия с субъектами внешней среды. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия может иметь различную степень структуризации и формализации.

Действие механизма обеспечения экономической безопасности предприятия призвано организационно оформить взаимодействия предприятия с субъектами внешней среды. Результатом функционирования этого механизма является поступление необходимых для организации процесса производства ресурсов и информации в соответствии с системой приоритетных интересов предприятия, минимизация затрат на приобретение ресурсов в необходимом количестве и должного качества.

Действие механизма должно быть направлено на обеспечение экономической безопасности в деятельности предприятия как в настоящее время, так и на перспективу. Основное назначение механизма обеспечения экономической безопасности предприятия заключается в создании и реализации условий, обеспечивающих экономическую безопасность предприятия. Эти условия определены исходя из критерия экономической безопасности и ее уровня. В качестве важнейших условий, учитываемых в структуре механизма обеспечения экономической безопасности предприятия, выбраны минимизация затрат предприятия, адаптация к нововведениям и расширение сферы использования услуг инфраструктуры рынка. Каждое из этих условий обеспечения экономической безопасности предприятия нельзя рассматривать изолированно, они тесно взаимосвязаны. Реализация каждого условия обеспечения экономической безопасности предприятия возможна либо с использованием мер организационного характера, которые, как правило, не нуждаются в инвестиционной поддержке, либо с привлечением определенного объема инвестиций [8, с.90].

В результате действия механизма обеспечения экономической безопасности предприятия должны быть также выявлены несоответствия ресурсов предприятия и объема его продаж. Выявить соответствие трудовых ресурсов предприятия объему продаж можно на основе модификации анализа сбалансированности деятельности предприятия. Соблюдение интересов предприятия требует постоянного развития его производственного потенциала посредством реализации нововведений технического и организационного характера.

Система экономической безопасности предприятия и механизм ее обеспечения предусматривают решение задач экономической безопасности не только специально созданным подразделением, а при активном участии всех отделов и служб предприятия в пределах возложенных на руководителей структурных подразделений обязанностей по проблемам безопасности. Необходимо помнить, что главная роль в обеспечении экономической безопасности предприятия принадлежит его персоналу, кадровый потенциал – это основной ресурс предприятия. Только он может приносить прибыль, но одновременно персонал является источником всех внутренних угроз экономической безопасности, и, в конечном счете, залог успеха любых управленческих инноваций – это лояльность и мотивированность сотрудников.

Основополагающим элементом при исследовании экономической безопасности предприятия является выбор ее критерия. Он предполагает признак или сумму признаков, на основании которых делается заключение о состоянии экономической безопасности предприятия. Экономическую безопасность предприятия можно оценивать с помощью различных критериев [4, с.22]:

- 1) Организационная сторона – в этом случае предполагается сохранение как самого предприятия, так и ее организационной целостности, нормальное функционирование основных подразделений. Основные подразделения фирмы выполняют все свои функции для достижения основной цели предприятия.

2) Правовая сторона – имеется в виду постоянное обеспечение соответствия деятельности фирмы действующему законодательству, что выражается в отсутствии претензий со стороны правоохранительных органов к фирме. Кроме того, отсутствуют потери от сделок с внешними партнерами вследствие нарушения последними законодательства. Это обеспечивается юридической экспертизой всех осуществляемых операций и сделок, заключаемых договоров.

3) Информационная сторона – безопасность может быть оценена как сохранение состояния защищенности внутренней конфиденциальной информации от утечки или разглашения в различных формах.

4) Экономическая сторона – проявляется в стабильных или имеющих тенденцию к росту основных финансово-экономических показателях деятельности фирмы. В них отражаются общие результаты обеспечения безопасности с организационной, правовой, информационной и собственно экономической сторон. Сюда могут входить такие показатели, как отсутствие штрафов, санкций со стороны государственных органов за нарушение законодательства, отсутствие потерь от сделок с недобросовестными контрагентами.

Таким образом, в наиболее общем виде об экономической безопасности предприятия свидетельствует сохранение его как целостного структурного образования и юридического лица и устойчивых либо растущих значений основных финансово-экономических показателей. Применительно же к конкретной стороне деятельности предприятия, могут использоваться специфические показатели его безопасности.

Однако в процессе хозяйствования субъекты предпринимательской деятельности могут испытывать воздействия различных физических и юридических лиц, которые несут негативные последствия, прежде всего, для экономического состояния фирмы. В этом случае возникает понятие угрозы безопасности предпринимательства. Причем наиболее важное значение для субъекта предпринимательской деятельности приобретают угрозы экономической безопасности, поскольку все потери в конечном счете, выражаются именно в экономических потерях, то есть потерях финансовых средств.

Поэтому критерий должен не только констатировать наличие экономической безопасности предприятия, но и четко оценивать ее уровень. Для этого целесообразно исследовать показатели финансовой устойчивости, безубыточности и ликвидности предприятия. Согласно этому состояние экономической безопасности предприятия необходимо проводить по определенной системе основных показателей. Они должны отражать отраслевую специфику и условия деятельности предприятия. К ним отнесены: производственные, финансовые и социальные показатели [5, с.68].

Если рассматривать состояние экономической безопасности предприятий в динамике, независимо от отраслевой принадлежности, то для них можно определить общее свойство. Оно заключается в том, что состояние экономической безопасности предприятия проходит несколько этапов: стабильный, предкризисный, кризисный и критический этапы.

Так же, экономическая безопасность предприятия складывается из: ресурсной, технико – технологической, финансовой и социальной безопасностей. Все они оцениваются на основании как качественных, так и количественных показателей – индикаторов. Экономическая безопасность – понимаемая и воспринимаемая категория, однако она пока еще не получила количественного выражения. Некоторые специалисты в области деятельности предприятий и повышения эффективности предпринимательской деятельности предлагают уровень экономической безопасности рассчитывать на основании определенных экспертных оценок. Фактически оценка уровня экономической безопасности закладывает основы стратегического планирования [2, с.31].

К сожалению, универсальных методик повышения уровня экономической безопасности предприятия, сегодня не существует. Каждая из них имеет свои особенности и специфику, больше, или меньше подходит для защиты того, или иного предприятия.

До начала работ по созданию (модернизации) системы экономической безопасности любому предприятию необходимо выработать единый методический подход к пониманию участниками процесса содержания терминов и определений, используемых в описании действий и явлений, относящихся к создаваемой системе защиты. Целесообразным является введение в действие регламентов, обязывающих всех лиц, занятых в совершенствовании системы безопасности, использовать только принятые термины и определения.

В качестве первого этапа, обычно выступает анализ и оценка деятельности защищаемого объекта, предполагается проведения исследования условий функционирования объекта защиты, описание его внутренних свойств и характеристик, цель которых: выявление угроз; оценки рисков; оценки уровня профессиональной подготовки персонала предприятия; оценка ресурсных возможностей.

Во втором этапе, главным является введение ограничений и приоритетов при создании системы информационной безопасности. В данном случае руководитель принимает решение, какие из мер защиты должны быть реализованы в первую очередь при прочих равных условиях. Основные приоритеты могут касаться: технических или организационных мер информационной безопасности; ценовой категории используемого оборудования; исполнителей, привлекаемых для выполнения профильных работ (только персонал своего предприятия, свои сотрудники совместно с внешними исполнителями, только внешние исполнители). Основные ограничения могут касаться: временных рамок работ; технологических особенностей объекта; финансовые ограничения; управленческие ограничения.

Следующий, третий, этап, это определение порядка внедрения систем защиты и необходимого для этого обеспечения при создании эффективной системы экономической безопасности. В данном случае руководитель определяет: методы обеспечения безопасности, приемлемые для объекта защиты; силы, привлечение которых возможно для выполнения работ, а также определяет необходимое для этого обеспечение; средства, которые могут быть потрачены на систему безопасности с учетом ограничений и приоритетов, выявленных на предыдущем этапе. Далее, разрабатывается план–график проведения работ, нацеленных на повышение уровня экономической безопасности.

В ходе четвертого этапа, происходит выбор технологии снижения стоимости создаваемой системы безопасности. В данном случае руководитель, опираясь на предыдущие решения по созданию системы безопасности, а также анализируя возможные пути по снижению ресурсных вложений в безопасность, принимает компромиссное решение по их применению. При этом методом исключения выбирается приемлемый метод или определяется порядок и последовательность их реализации.

Основными путями снижения стоимости системы безопасности, при сохранении ее эффективности, являются: использование более дешевого оборудования и комплектующих; передача рисков «третьим лицам» (страховой компании); создание интегрированной системы защиты; оптимизация системы финансирования проекта; привлечение для работ по созданию и эксплуатации системы безопасности меньшего числа более профессиональных сотрудников и ряд других.

На пятом этапе, происходит расчет рациональной стоимости создаваемой системы безопасности путем проведения вычислений в рамках выбранного подхода, или нескольких подходов.

В заключительном, шестом этапе, основным является принятие управленческого решения на основе полученного результата, касающегося дальнейших действий. Решение включает совокупность возможных вариантов. Прежде, чем принять окончательное решение, руководитель на основе полученного результата оценки стоимости системы защиты, должен понять, насколько удовлетворяет его прогнозный результат.

В случае положительного ответа: принимается предложенный вариант системы защиты и отдается указание на его реализацию; или, отвергается предложенный вариант системы защиты и отдается указание об отказе в реализации защитных мер и прекращении

дальнейших работ в данном направлении (в случае, когда отпала необходимость в защите). В случае отрицательного ответа, принимается решение продолжить начатую работу, изменив те или иные параметры.

Как показывает практический опыт, создание системы экономической безопасности на пустом месте «с нуля» крайне редкое явление. Каждый руководитель хозяйствующего субъекта на интуитивном уровне, часто неосознанно, предпринимает те или иные методы защиты объектов экономической деятельности. На практике, построение систем защиты, обычно базируется на уже созданной системе безопасности, путем ее наращивания и модернизации. Модернизация ранее созданной системы безопасности может быть проведена по следующим основным направлениям [7, с.20]:

1) путем пересмотра перечня основных показателей, характеризующих условия функционирования объекта защиты как безопасные, перерасчет их значений;

2) совершенствованием методов диагностики и оценки текущего условий функционирования объекта защиты, обеспечивающих выполнение объектом своей миссии, перечня исполнителей, привлекаемых для реализации методик безопасности, методов интерпретации полученных результатов;

3) выбором новых путей создания условий, обеспечивающих безопасное функционирование объекта защиты, их сочетание и последовательность;

4) обновлением перечня основных мероприятий организационного и технического характера, проведение которых обеспечит решение ранее определенных задач в сфере экономической безопасности;

5) изменением порядка реализации предложенных мер безопасности, промежуточного и итогового контроля достигнутого уровня защиты;

6) отдаванием предпочтений новым методам диагностики вновь созданных условий и степени их соответствия предъявленным требованиям и принятием более взвешенных управленческих решений.

Таким образом, исследование основ экономической безопасности предприятия позволяет сделать следующие выводы.

Экономическая безопасность предприятия – это состояние наиболее эффективного использования ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования предприятия. Для того чтобы достичь наиболее высокого уровня экономической безопасности, предприятие должно следить за обеспечением максимальной безопасности основных функциональных составляющих системы безопасности. Функциональные составляющие экономической безопасности – это совокупность основных направлений его экономической безопасности, существенно отличающихся друг от друга по своему содержанию. Выделяют следующие функциональные составляющие безопасности: финансовую; интеллектуальную и кадровую; технико-технологическую; политико-правовую; экологическую; информационную; силовую.

Система защиты предприятия не является статической. Как показывает практика, универсальных методик повышения уровня экономической безопасности предприятия не существует. Для обеспечения эффективности экономической безопасности, система должна постоянно совершенствоваться, подстраиваться под изменяющиеся условия функционирования объектов. Система безопасности уникальна в каждом конкретном случае, для каждого защищаемого объекта и не может быть скопирована и тиражирована. А так же, система безопасности требует постоянных поэтапных ресурсных вложений, обеспечивающих ее создание и поддержку в процессе функционирования.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Антонова, В. В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия [Текст] / В. В. Антонова. – СПб.: Алетей, 2017. – 775 с.
2. Донец, А. Г. Экономическая безопасность предприятия [Текст] / А. Г. Донец. – К.: Центр учебной литературы, 2018. – 383 с.

3. Коноплева, А. Н. Управление безопасностью и безопасностью бизнеса [Текст] / А. Н. Коноплева. – М., 2018. – 328 с.
4. Микадзе, С. А. Приоритеты экономической безопасности Российской Федерации [Текст] / С. А. Микадзе. – М., 2018. – 264 с.
5. Позняковский, В. М. Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта [Текст] / В. М. Позняковский. – Новосибирск, 2017. – 448 с.
6. Соловьев, И. В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия [Текст] / И. В. Соловьев. – Тула, 2018. – 252 с.
7. Тимофеева, В. А. Возможные угрозы безопасности экономических информационных систем и методы их устранения [Текст] / В. А. Тимофеева. – Ростов Н/Д, 2018. – 416 с.
8. Яскевич, Ф. И. Секьюрити. Организационные основы безопасности фирмы [Текст] / Ф. И. Яскевич. – М., 2018. – 714 с.

УДК 332.14

### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА РЕГИОНА

**Е.Г. Ершов, Д.И. Королькова**

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

*В статье проанализированы тенденции развития жилищного строительства, выявлены проблемы присущие жилищной сфере и определены направления развития жилищной стратегии*

**Ключевые слова:** рынок жилья, жилищное строительство, система управления, стратегические направления развития.

### STRATEGIC PRIORITIES OF DEVELOPMENT OF HOUSING CONSTRUCTION

**E.G. Ershov, D.I. Korolkova**

Belgorod, Russia

Belgorod state national research University

*The article analyzes the trends in the development of housing construction, the problems inherent in the housing sector and the directions of development of housing strategy*

**Key words:** housing market, housing, control system, strategic directions of development.

«Жилищная проблема – это вечная проблема России. Начиная с незапамятных времен, она всегда остро стояла и никогда не была решена. Построить нужное количество жилья точно возможно.

Мы можем эту проблему решить, у нас есть такой исторический шанс».

Президент Российской Федерации В. В. Путин

Жилье – базовая потребность человека. Приоритетной задачей Стратегии социально-экономического развития государства является обеспечение граждан доступным и комфортным жильем. От эффективного процесса формирования и развития локальных рынков жилья во многом зависит динамика социально-экономического роста в регионе, поскольку развитие жилищного строительства обеспечивает мультипликативный эффект для технологически связанных с ним отраслей национальной экономики и рост качества жизни населения.